



Assemblée générale ordinaire 2020

Rapport moral sur l'année 2019

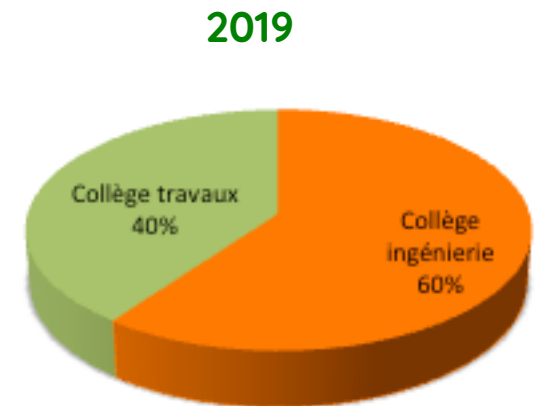
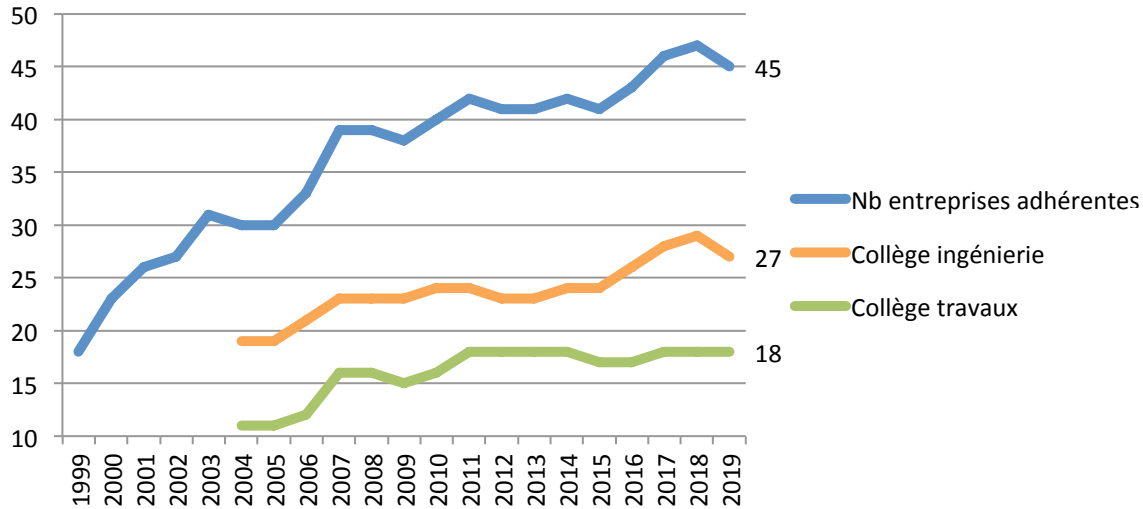
Paris,
9 juin 2020



Union des Professionnels
de la Dépollution des Sites.

1. Les chiffres de l'UPDS en 2019

Evolution du nombre d'adhérents de l'UPDS depuis 1999 et répartition par collège

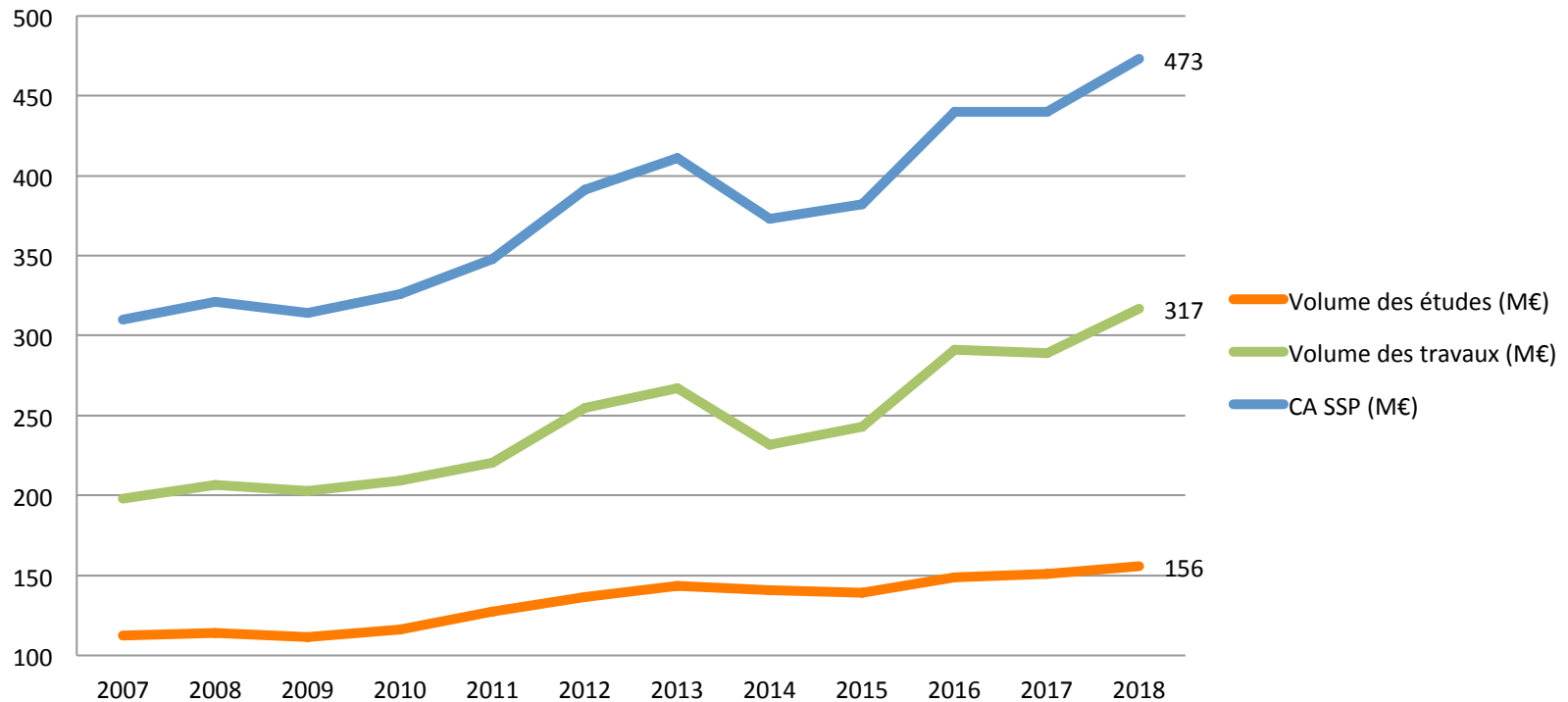


✓ **45 adhérents au 31 décembre 2019**

✓ **Collège ingénierie** : - 2 adhérents : départ SCE et fusion Anteagroup/ICF

✓ **Collège travaux** : départ de Ramery Revitalisation et arrivée d'Élément-Terre

Evolution du chiffre d'affaires des adhérents depuis 2007



En 2018, 473 M€ de CA SSP, 67% en travaux, 33% en ingénierie.

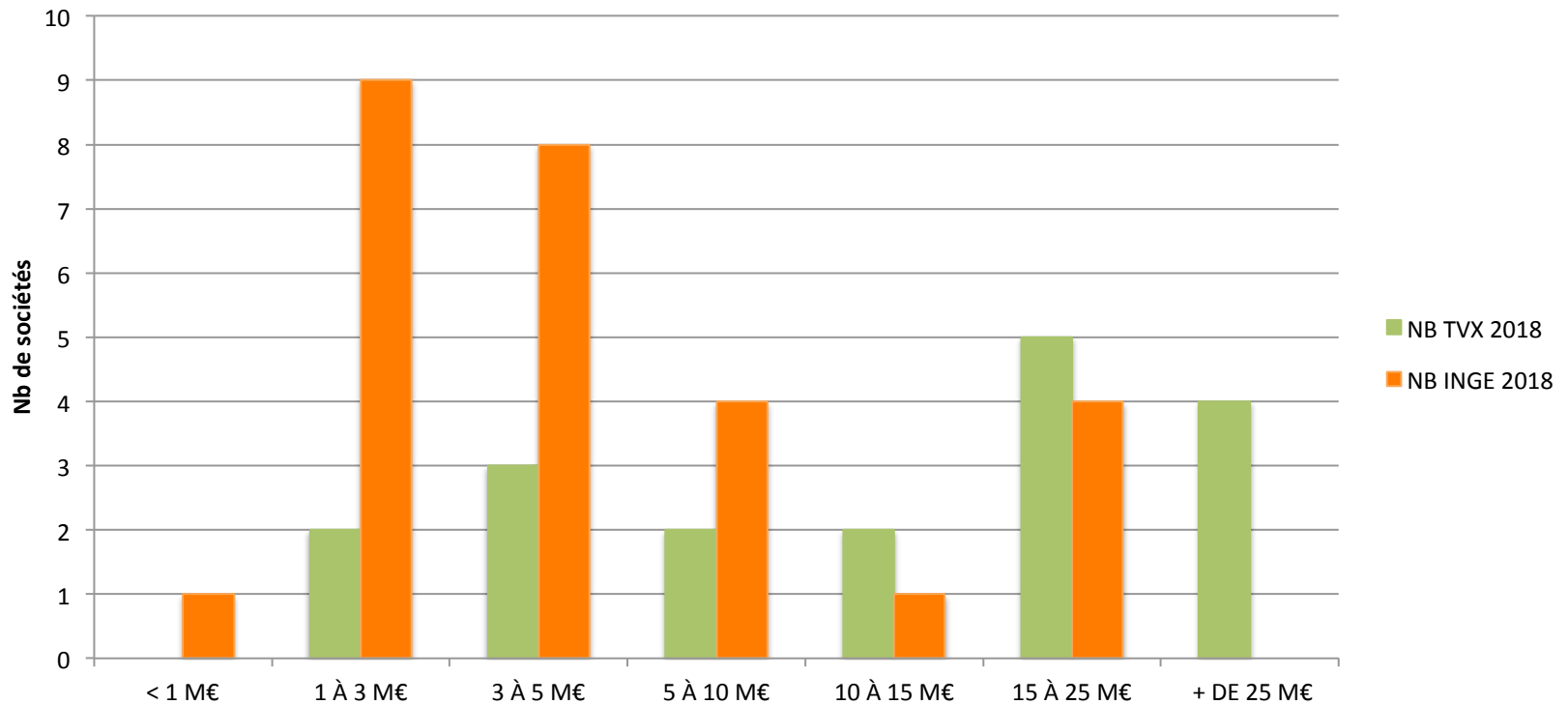
Belle progression du CA en travaux (+9,7%) entre 2017 et 2018 liée à quelques gros chantiers.

Progression dans la moyenne pour les études entre 2017 et 2018 (+3,3%).

Evolution moyenne du CA SSP : **4,1% par an**

A périmètre constant (34 entreprises sur 2009/2018) : progression moyenne annuelle des CA de 3,1% pour les études, 4,7 % pour les travaux, 4,1% au global

Répartition des adhérents par tranches de CA en 2018



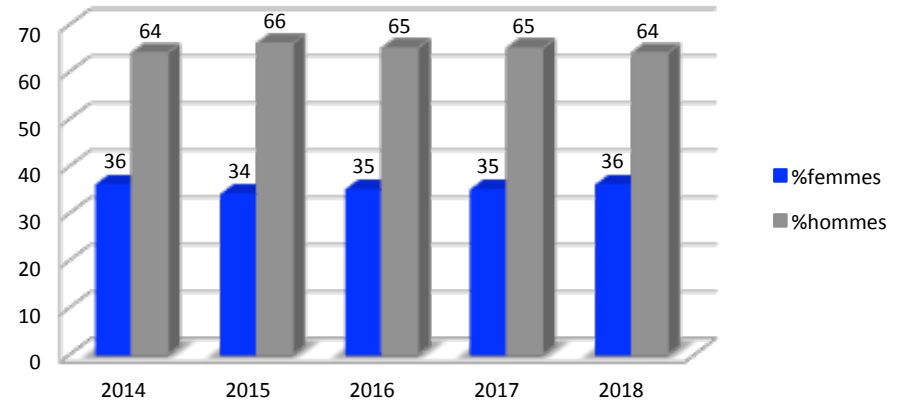
Plus de la moitié des adhérents de l'UPDS ont un CA inférieur à 5 M€
(67% du collège ingénierie - 18 adh. ; 28% du collège travaux - 5 adh.).

Personnel SSP des entreprises

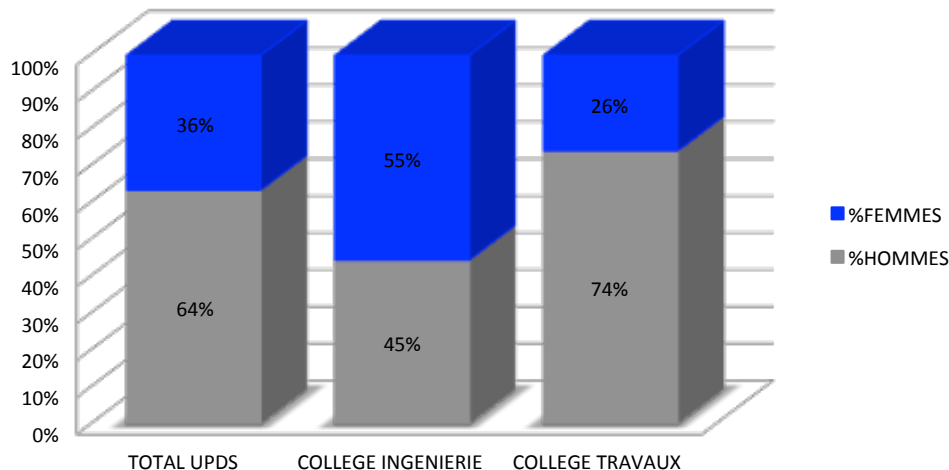
Fin 2018 : 2 308 employés

- ✓ 999 dans le collège travaux (+5,2%).
- ✓ 1 309 dans le collège ingénierie (+ 5,6%).

Evolution de la répartition F/H depuis 2014



Répartition F/H en 2018



=> Stabilité de la répartition F/H

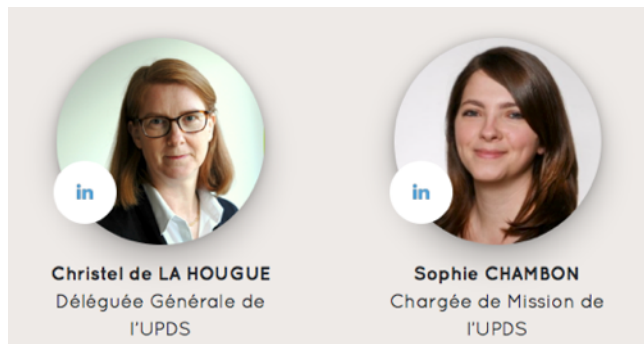
2. L'animation du syndicat

2. Animation du Syndicat : le Bureau + la déléguée générale

✓ Bureau :



✓ 2 permanentes soit 1,7 ETP



Suite au départ de Sophie fin octobre 2019
=> recrutement toujours en cours.

2. Animation du Syndicat : Les commissions et collèges

	Nombre de réunions en 2019	Nombre moyen de participants	Évolution du nombre de participants par rapport à 2018
Commission H&S	5	11	- 12%
Commission technique	5	23	+28%
Collège ingénierie	6	14	- 12%
Collège travaux	6	11	stabilité
Réunion de bureau	6	19	-17%

- **Léger désinvestissement** des adhérents sauf comm Tk ;
- La comm Tk et le collège travaux continuent à attirer plus d'adhérents lorsqu'ils se tiennent **hors de Paris** (2 à Lyon et 1 à Aix en 2019).

3. Les faits marquants du Syndicat en 2019

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

Faire **connaître** les SSP !

Attirer l'attention sur les **bénéfices** (notamment sanitaires) liés à une meilleure prise en compte de la pollution des sols et des eaux souterraines.

2 réunions du GT « promotion des métiers » avec le cabinet-conseil et nombreux **échanges téléphoniques**.

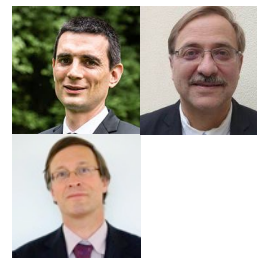


- Préparation d'un A4 RV sur nos convictions et nos propositions « **one-pager** »
- Fin mars 2019 : participation au Grand Débat National
- Mai 2019 : parution de **deux notes** sur les propositions de l'UPDS en termes d'**évolutions réglementaires et fiscales**.

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

Rendez-vous avec 3 hauts fonctionnaires

- Mars 2019 : Cédric Bourillet, DGPR et Philippe Merle (WVA, JFK, CDH)
- Septembre 2019 : Dominique Bureau, Président du CEV (DFA et JRH)



Rendez-vous avec 8 parlementaires (ou leurs conseillers* parfois !)

- Mai 2019 : Yolaine de Courson (DHI, SCH)
- Juillet 2019 : Bénédicte Peyrol* (JFK, WVA, SCH)
- Septembre 2019 : François-Michel Lambert* (DHI, EDN),
Anne-Laurence Petel* (FBO, SCH),
Frédérique Tuffnell (FBO, DHI),
Damien Adam (WVA, EDN),
Pascal Savoldelli (WVA; EDN)
- Février 2020 : Christophe Bouillon (DHI, EDN)



A chaque RDV :

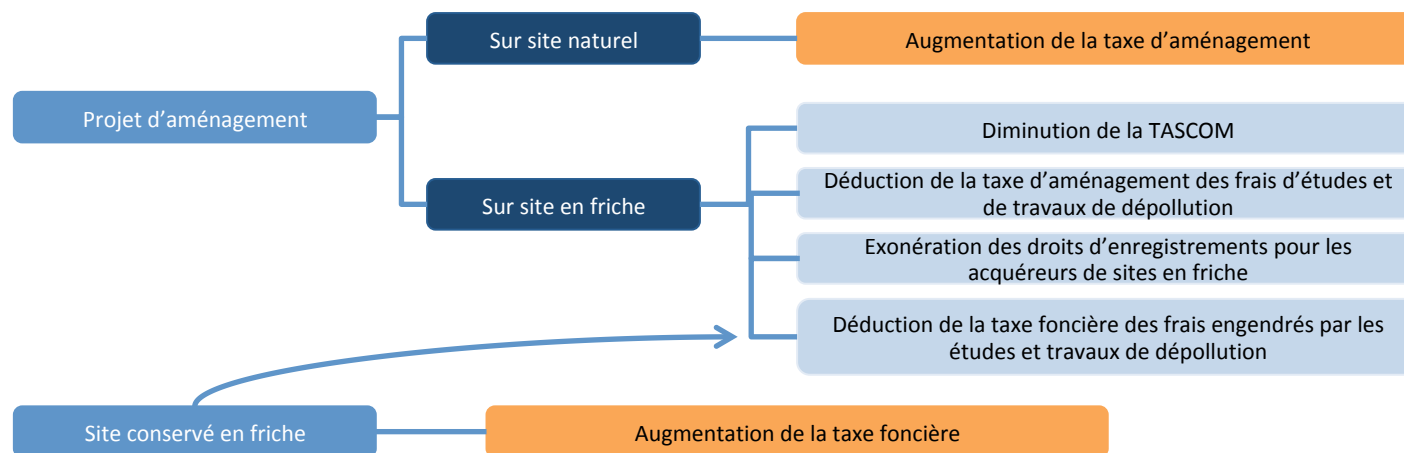
- ⇒ **2 réunions** (briefing/débriefing) des participants avec cabinet-conseil, CDH, SCH
- ⇒ rédaction d'une **fiche de présentation** de la personne rencontrée (cabinet-conseil)
- ⇒ Présentation de l'UPDS, de nos propositions réglementaires et fiscales (PLF 2020)
- ⇒ Rédaction d'un **CR** (reprise des notes par CDH et SCH)

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

Projets d'amendements rédigés avec l'aide de cabinets d'avocats

⇒ 2 amendements sur la loi portant création de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (recours aux sociétés certifiées SSP) => non aboutis

⇒ 8 amendements sur le PLF 2020 (lien avec recours aux sociétés certifiées)



⇒ 8 amendements sur le PLF 2020 portés par un député. Amendement sur exonération des droits d'enregistrement repris par commission DD et discuté en séance => aucun n'a été retenu car pas d'étude d'impact financier de ces amendements.

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

4 juin 2019 : Invitation au **GT sur la reconversion des friches** créé par E. WARGON.

Création de 4 GT :

GT1 : Inventaire des inventaires de friches

GT2 : Simplification des procédures et financements innovants.

GT3 : Usages environnementaux des friches

GT4 : Friches de demain

UPDS et Brownfields désignés comme **co-pilotes du GT2.**

- ✓ Organisation, animation et compte-rendu de 4 réunions du GT 2 : 9 juillet, 10 septembre, 18 octobre et 25 novembre 2019 ;
- ✓ 3 Réunions des pilotes de GT au Cabinet d'E.Wargon (7 et 18 octobre, 13 décembre) dont la dernière avec le député JL Lagleize.

10 octobre 2019 : Présentation des premiers résultats du GT2 à Mme la Ministre en GT plénier

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

GT2 « Simplification des procédures et financements innovants ».

Constats :

1. **Méconnaissance** des procédures réglementaires existantes (cessation activité, tiers demandeur)
2. **Complexité** de l'ingénierie de la reconversion des friches
3. **Délais et coûts** sont des freins à la reconversion des friches

Propositions :

1. Meilleure **communication**/pédagogie/formation sur la reconversion des friches (création plateforme internet, guides...)
2. Créer des procédures pour gagner du temps :
 - **fluidifier l'instruction** des dossiers de cessation d'activité des ICPE : porté par rapport G.Kasbarian puis PJL
 - rendre possible le **transfert d'AP entre tiers demandeurs**.
3. Créer des financements ayant un effet levier sur la reconversion des friches :
 - orienter une partie des **fonds FEDER** vers la reconversion des friches ;
 - **bonus/malus fiscaux** subordonnés à recours aux sociétés certifiées : en cours d'études par DGFIP => PLF 2021 ;
 - création d'un **fonds mutualisé** pour la reconversion des friches : également porté par PPL JL Lagleize
 - **défiscaliser** les travaux vertueux ;
 - évaluer les dispositifs sur la **taxation de l'artificialisation** : en cours d'études avec le GT artificialisation

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

- **9 octobre 2019** : Audition UPDS par le GT SSP du Haut Conseil pour la Santé Publique (HCSP) en lien avec la saisine de la DGS sur la formulation de « conseils en matière de gestion des risques auxquels peuvent être exposés les riverains des SSP ».
 - 11 questions + 0,5 jr d'audition (JFK et FBO)

- **16 octobre 2019** : formation des adhérents aux affaires publiques par le cabinet-conseil : 18 participants

- **5 décembre 2019** : Sollicitation par la Commission d'Enquête du Sénat pour une contribution écrite de l'UPDS sur l'évaluation de l'intervention des services de l'Etat dans la gestion des conséquences environnementales, sanitaires et économiques de l'incendie de l'usine LUBRIZOL
 - 1 GT (S.Petit, D.Faisan, B.Latrobe, F.Bouché) s'est réuni 4 fois
 - Envoi en janvier 2020 de 24 propositions UPDS, basées sur constats et classées en 5 thématiques

3. Faits marquants UPDS 2019 : promotion des métiers SSP

Bilan des travaux de promotion des métiers SSP :

- Très positif (amendements, sujet des SSP plus présent...).
- Sujets à suivre en lien avec la reconversion des friches (fonds friches, bonus/malus fiscaux, GT sobriété foncière...).
- Sujets à suivre en lien avec la simplification des procédures (recours aux sociétés certifiées).
- Valorisation des SSP auprès des journalistes à démarrer.

=> Le bureau recommande de poursuivre ces efforts en 2020, en étant notamment accompagné par un cabinet-conseil

4. Les faits marquants du domaine des SSP en 2019

4. Faits marquants SSP 2019

1^{er} trimestre : **recours** de l'UCIE auprès du **Conseil d'Etat sur l'AM dit « référentiel »**

⇒ Toujours en cours d'instruction

Novembre 2019 : publication du guide sur le **Plan de Conception des Travaux**

⇒ Contribution de l'UPDS à sa rédaction (remarques des adhérents, réunions)

Nombreux **travaux du MTES en cours** mais non aboutis :

- Guide sur la découverte fortuite de pollution
- Guide sur l'échantillonnage des sols en vue de l'analyse des COV
- Guide de valorisation des Terres Excavées (en projet d'aménagement*, en TR/ILT)
- Projet d'AM sur la Sortie de Statut de Déchet des TEX

**publié en mars 2020*

Travaux UPDS non aboutis :

- Guide de bonnes pratiques pour la rédaction des DCE.

4. Faits marquants SSP 2019 : Certification SSP

Au 31 décembre 2019 :

- ✓ **60 sociétés certifiées** (aucune nouvelle société de l'UPDS certifiée en 2019)
- ✓ **37 sociétés UPDS certifiées soit 82% des adhérents.**
- ✓ **7 sociétés de l'UCIE, 16 sociétés non affiliées** sont également certifiées.



Représentation de l'UPDS en Comité de la Marque (à renouveler par le prochain bureau) :

- Collège ingénierie : Damien FAISAN, DEKRA (suppléant : Tudor PRICOP BASS, AECOM)
- Collège travaux : Wilfried VANNIER, SERPOL (suppléant : Pierre-Yves KLEIN, REMEA)

5. Les travaux internes au syndicat

5. Travaux internes - Commission technique

Faits marquants liés aux travaux de la commission technique :

Interventions sur différents sujets techniques lors de 4 des 5 commissions :

- Plateforme PIVOTS par le BRGM
- Projet ADEME BATICOV par le CSTB et Ginger Burgeap
- Application des géo-synthétiques dans les SSP par Arcadis
- Projet GEOBAPA par Soltracing et BG Ingénieurs Conseils

Réflexions sur la définition d'un sol pollué.

Présentation

- des modifications majeures de la norme NFX31-620,
- de la certification volontaire versus réglementaire,
- du guide PCT,
- des guides de valorisation des TEX et de la Sortie du Statut de Déchets des TEX,
- des travaux du GT échantillonnage...

5. Travaux internes – Collège ingénierie

Faits marquants liés aux travaux du collège ingénierie :

- ✓ **Intervention** de DEKRA sur les **risques pyrotechniques** + rédaction d'une **note technique**.
- ✓ **Elaboration d'une FAQ sur la certification** et mise en ligne sur le site de l'UPDS.
- ✓ Rédaction d'une **déclaration d'intention sur la prise en compte du changement climatique** dans nos métiers.
- ✓ Réflexions sur :
 - l'élaboration d'une FAQ sur les attestations ALUR ;
 - les prix des marchés en ingénierie et l'érosion des marges.

Un sujet non abouti :

Préparation d'un article pour UPDS Mag sur :

- les risques financiers et d'image de marque lorsque les prestations SSP sont de mauvaise qualité (illustré par des témoignages de MOA ?) ;
- les responsabilités des MOA en lien avec les risques amiante/pyrotechnique.

5. Travaux internes – Collège travaux

Faits marquants liés aux travaux du collège travaux:

- Avis sur le projet d'arrêté ministériel sur la Sortie de Statut de Déchet des TEX.
- Avis sur le Guide PCT.
- Rencontre de l'AFPA sur la révision en cours du titre professionnel « agent de dépollution des sols ».

Quelques sujets non aboutis :

- Rédaction d'une charte de bonnes pratiques sur les réponses aux AO abusifs.
- Rémunération des offres (// concours d'architectes).
- Bilan sur les formations SSP existantes/état des lieux.
- Organisation de visites de chantiers pour le MTES.

5 – Travaux internes - Commission H&S

Faits marquants liés aux travaux de la commission H&S :


- ✓ **Exposition des salariés** : Lancement fin octobre de l'étude ITGA pour création d'un outil d'évaluation de l'exposition des salariés yc création d'un GT - 3 réunions en 2019 : outil en test final pour diffusion/formation en 2020
- ✓ **Programme de formation spécifique SSP** pour compléter la formation N1/N2 : projet de sommaire et présentation à 5 MOA + France Chimie en octobre/novembre 2019 (SNPE, FRAMATOME, RENAULT, SANOFI) et en 2020 (RETIA et France Chimie). Modalités de mise en œuvre à définir.
- ✓ **Partage de REX HSE**. Finalisation et publication de **4 fiches bonnes pratiques** (pack hygiène, prévention alcool et drogue, ouverture des supports de prélèvement de gaz, interdiction de la soude sur chantier)
- ✓ Poursuite de la **collecte semestrielle des données accidentologie**.

=> Les travaux de toutes les commissions, collèges et GT donnent lieu à l'élaboration de **compte-rendu mis à disposition sur la partie du site internet réservée aux adhérents**.

6. La communication

6. Communication – Site internet de l'UPDS

Rappel : nouveau site internet de l'UPDS en décembre 2018



	2016	2017	2018	2019
Pages vues	42 822	41 959	54 089	52 579
Vues uniques	35 045	34 696	38 088	36 018
Pages vues/Vues uniques	1,2	1,2	1,4	1,5
Temps moyen passé sur la page	01:39	01:41	01:46	01:10
Taux de rebond	67,09%	65,60%	62,54%	51,17%



- ✓ Augmentation du nombre de visiteurs sur le site.
- ✓ Diminution du taux de rebond (proportion de visiteurs quittant le site sans avoir parcouru d'autre page – objectif < 50 %).
- ✓ Augmentation de l'intérêt pour le site (Pages les plus lues : qui sommes-nous ? médiathèque, magazine).

- ✓ Partie réservée aux adhérents peu utilisée



6. Communication - Interventions de l'UPDS dans la presse

- Janv-Fév 2019 - DIMAG n°87 - « SSP : le modèle d'attestation et les modalités de certification définis par arrêté » - CDH
- Février 2019 - Environnement Magazine n°1772 - « Conserver la pollution en mémoire » - CDH (attestations ALUR)
- Avril 2019 - Mat Environnement n°91 - « Le dispositif tiers-demandeur devrait véritablement se développer cette année » - SCH
- Mai 2019 - Divers articles suite à notre CP sur l'élection de Franck Bouché à la présidence de l'UPDS
- Mai 2019 - Actu-environnement n°391 - « Le marché de la dépollution des sols accuse un ralentissement » - CDH (étude Xerfi)

Environnement Mag @EnviroMag - 25 mars 2019
 [Enquête] Conserver la #pollution en #mémoire #intersol2019 @BRGM_fr @upds_syndicat #ICPE via @Enviromag #abonnés

Environnement Magazine
Le marché de la dépollution des sols accuse un ralentissement
 Selon une étude du groupe Xerfi, la croissance de l'activité de dépollution devrait se tasser d'ici 2021 malgré de grands projets d'aménagement et le dispositif du tiers demandeur. Des leviers de croissance existent toutefois. / **L'ACTUEL**

mat environnement
 Collecte et recyclage des boues
 Réajusté qualité
 Autres usages du bouage
 Le plus gros chantier français de dépollution
 Méthane
 Les piles de maintenance pour la forêt

Dépolluer en toute transparence

Normes et arrêtés - RÉGLEMENTATION
POLLUTION DES SOLS
 Sites et sols pollués - le modèle d'attestation et les modalités de certification définis par arrêté

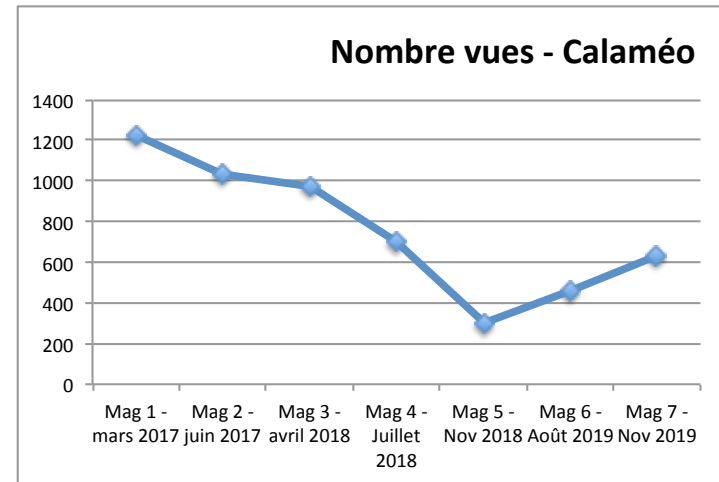
SIS : le dispositif se met en place tout doucement

Fin de l'échéance pour l'élaboration des secteurs d'informations des sols (SIS) : Les préfets avaient en effet jusqu'au 31 janvier 2019 pour établir une cartographie départementale des SIS, une information qui figure déjà dans les ERP à la vente et à la location. Pour rappel, pour toute construction sur des SIS, il faudra nécessairement détenir une attestation de prise en compte de l'étude de pollution des sols (EPPS) (Dmop 46). Cela-ci vient de voir son cadre réglementaire validé par un arrêté. Ce texte est attendu depuis plusieurs années, mais le ministère souhaitait profiter de cet arrêté pour définir les modalités de certification des bureaux d'études délivrant les attestations », explique Christel de la Hougue, déléguée générale de l'Union des professionnels de la dépollution des sols (UPDS). Cette certification, auparavant volontaire, est désormais obligatoire.

6. Communication - UPDS Mag : deux nouveaux numéros!

- 2 n° publiés en 2019,
- Août 2019 : 5 articles d'adhérents + 1 d'un avocat
- Novembre 2019 : 8 articles d'adhérents

- Diffusion : environ 1300 personnes (adhérents, clients, avocats, institutionnels, professionnels hors UPDS, sous-traitants)



Depuis 2017 :

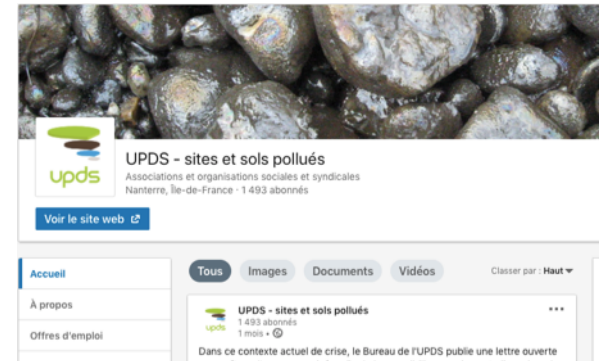
- Temps moyen de lecture sur Calameo = 8:58
- 5400 vues
- 919 téléchargements
- Lu à 76 % sur ordinateur, à 24 % sur smartphone

Difficile d'avoir une idée précise sur diffusion et temps de lecture car le magazine est téléchargé

6. Communication – Réseaux sociaux



- Groupe UPDS sur LinkedIn : 836 membres
 - Pour les messages plus « techniques »
 - Moins d'activité car au détriment d'éventuelles adhésions?
- Création d'une page UPDS sur LinkedIn en mai 2019 :
 - Pour les messages plus « politiques »
 - 1492 abonnés en un an !
 - 35 posts en 2019 => 750 likes / 26 commentaires.
 - 9,57% de taux d'engagement en 2019
- Profil type du visiteur de la page UPDS : à 60 % issus du secteur de l'environnement et à 57% travaillant sur Paris et Lyon.



- Twitter : + 43 tweets, +15 abonnements +32 abonnés => moins d'activité par manque de temps.

6. Communication – participation à colloques

- **Interventions** lors de diverses matinales en collaboration avec des cabinets d'avocats :
 - En avril chez Eversheds Sutherland sur « la gestion des TEX » (CDH).
 - En juin chez FIDAL sur les attestations ALUR et la certification (CDH).
 - En juin lors du colloque Terres (à) Ménager organisé par le CD44 (FBO).
 - En octobre chez Norton sur « friches industrielles, terres polluées et économie circulaire » (CDH).
 - En novembre lors des Assises Nationales du Foncier en lien avec le LIFTI (JRH)



- Participation de l'UPDS à **l'organisation du workshop NICOLE** en juin à Lyon dont **soirée pitches** organisée en partenariat avec **Axelera**.
- Organisation en juin d'une **matinale** avec C.Vilette du MTES **sur les attestations ALUR**.
- Partenariat UPDS pour l'organisation des **4° Rencontres Nationales de la Recherche** sur les SSP avec l'Ademe en novembre.

Merci pour votre attention !