

Assemblée Générale Ordinaire 2025

Rapport moral sur l'année 2024

Paris, 18 mars 2025



Union des Professionnels
de la Dépollution des Sites.

1. Les chiffres de l'UPDS en 2024

Collège Ingénierie



Adhérents Associés



Collège Microstructures



Accueil de
nouveaux
adhérents



61 adhérents à l'UPDS



Domaine	A	B	C	ATTES ALUR	ATTES SECUR	ATTES MEMOIRE	ATTES TVX	ATTES EOLIEN
Nbre de sociétés certifiées	62	55	12	61	58	48	45	16
Nbre adhérents UPDS	34	40	11	34	33	30	29	12

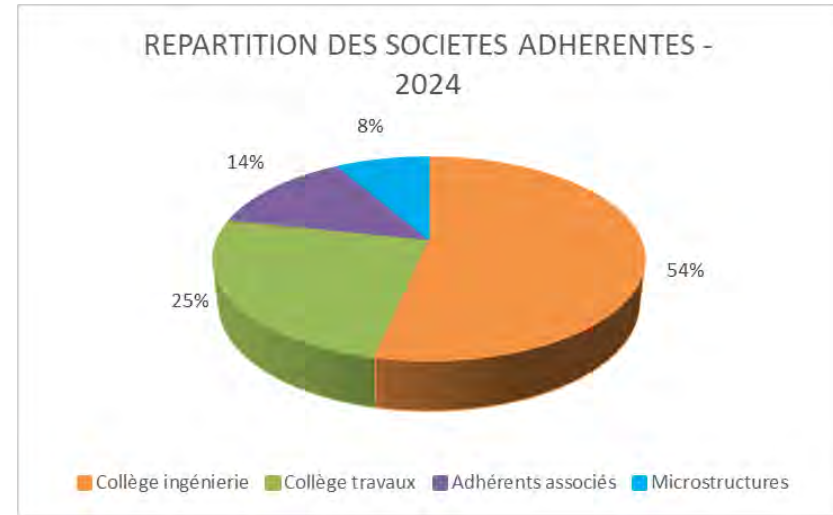
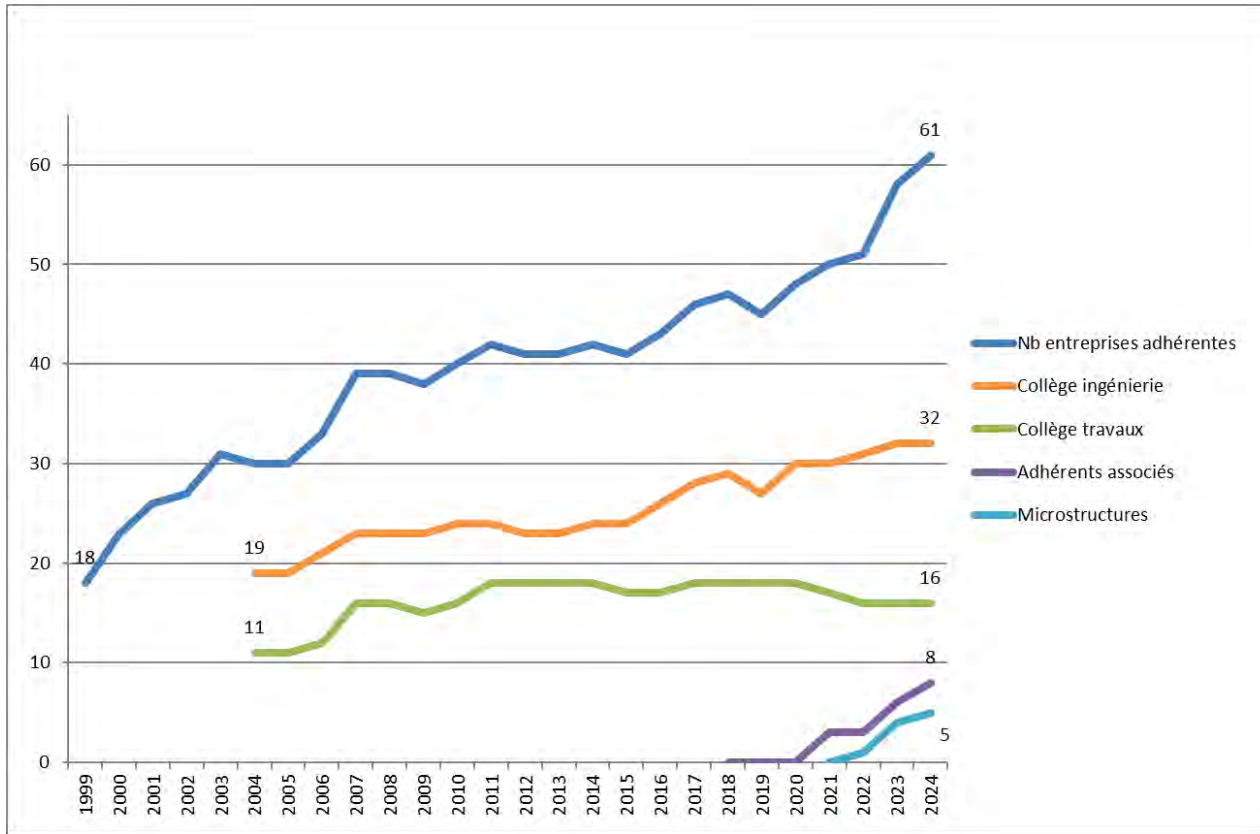
A fin 2024 : 72 sociétés certifiées (+3).

- **43 sociétés de l'UPDS (+1 : APOGEO) soit 90 % des adhérents UPDS certifiables.**
- **9 sociétés de l'UCIE (+1 : IGEECO).**
- **20 sociétés non affiliées (+1 : TERREST).**

60% des certifiés sont adhérents de l'UPDS.

La certification SSP à fin 2024

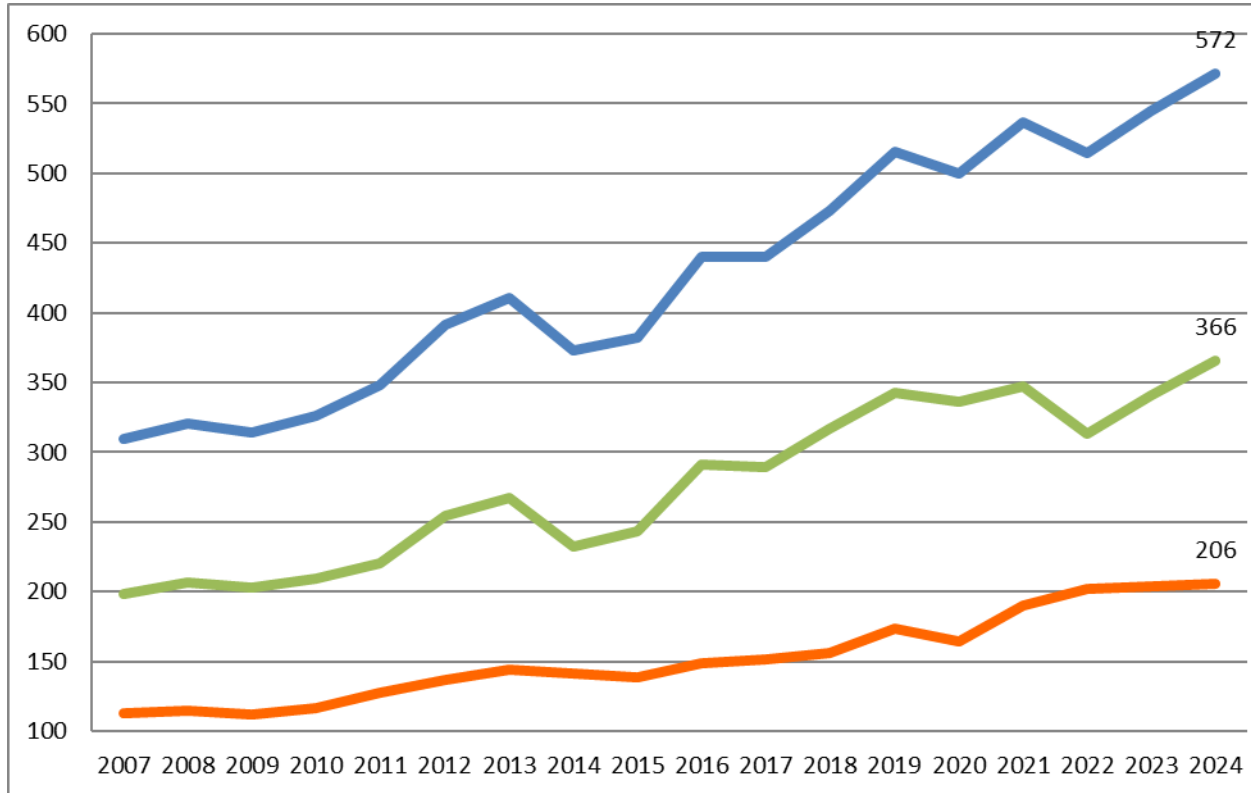
Evolution du nombre d'adhérents de l'UPDS depuis 1999 et répartition par collège



- ✓ **61 adhérents au 31 décembre 2024**
- + 1 Collège ingénierie : SUEZ Consulting
- + Fusion BG/WSP au collège ingénierie
- + 1 Collège microstructures: TELL-US
- + 2 Adhérents associés : MERIEUX, ISODIAG

L'évolution du nombre d'adhérents

Evolution du chiffre d'affaires des adhérents depuis 2007



En 2024, 572 M€ de CA SSP, 64% en travaux, 36% en études.

On reste à **périmètre constant** entre 2023 et 2024

CA SSP augmente de 5 % entre 2023 et 2024

Etudes : 206 M€ ; + 1%
Travaux : 354 M€ ; + 7,3 %

Evolution moyenne du CA SSP depuis 2007 : **3,9% par an**

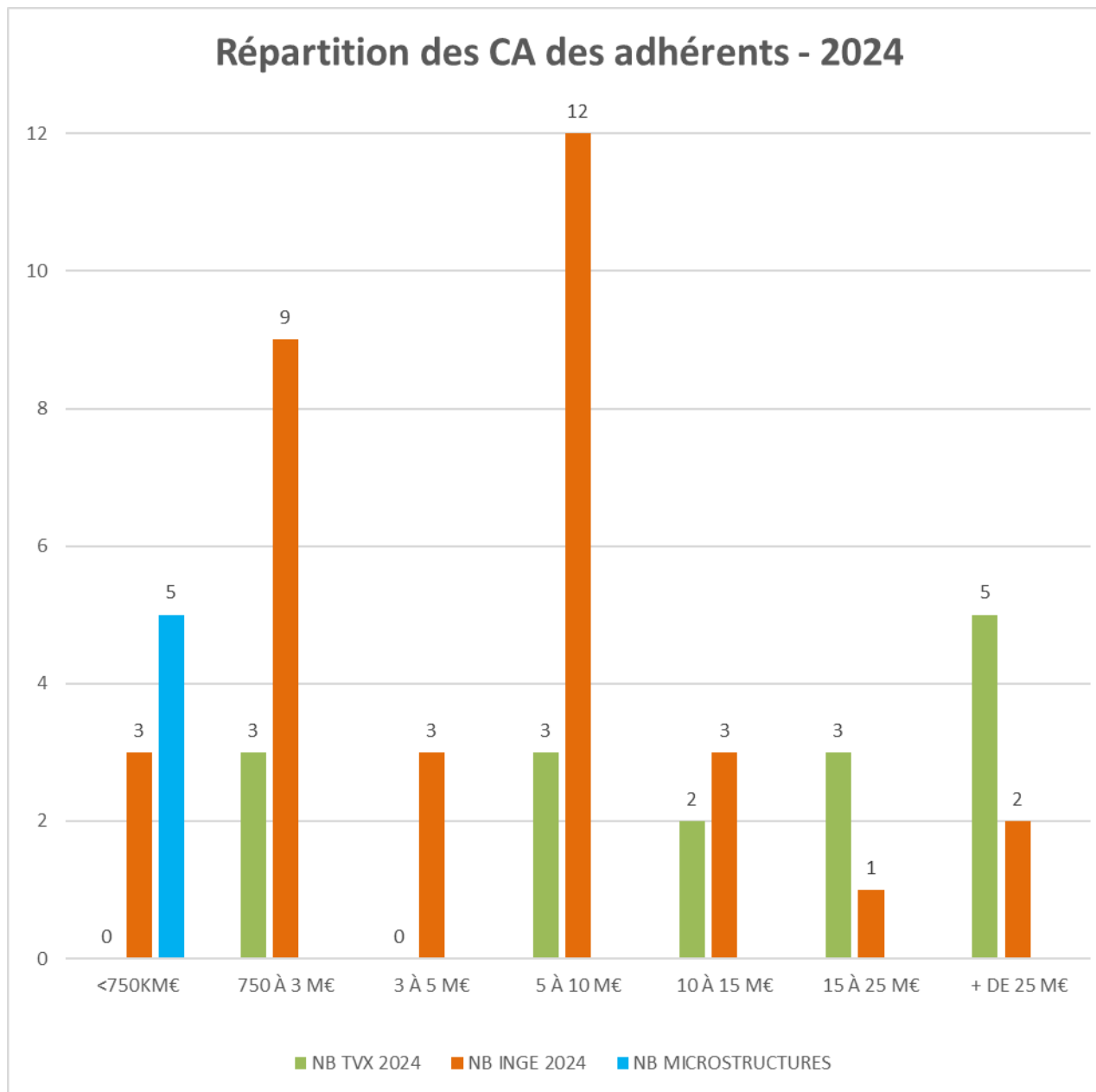
- Volume des études (M€)
- Volume des travaux (M€)
- CA SSP (M€)

L'évolution du CA SSP

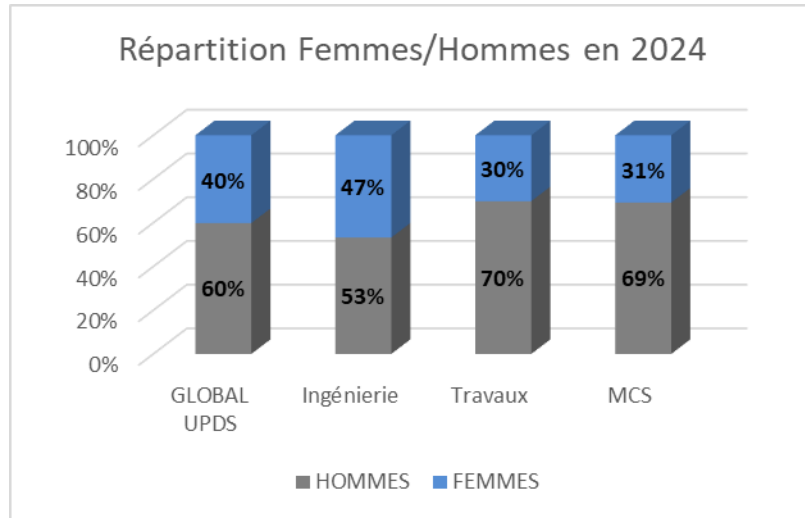
La répartition des CA des adhérents

43 % des adhérents de l'UPDS ont un CA < 5 M€

(47% du collège ingénierie – 15 adh. ;
19% du collège travaux – 3 adh ;
100% du collège microstructures – 5 adh).



Personnel SSP - Parité

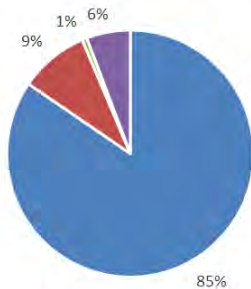


- **Effectifs 2024** : 2636 salariés (+2% par rapport à 2023)
- Collège travaux : 1038 (- 3 %)
- Collège ingénierie : 1585 (+ 5%)
- Collège microstructures : 13 (+ 30%)

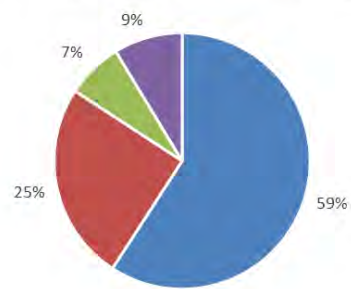
L'évolution du nombre de salariées - Parité

La répartition des salariés en fonction de la CSP dans chaque collège

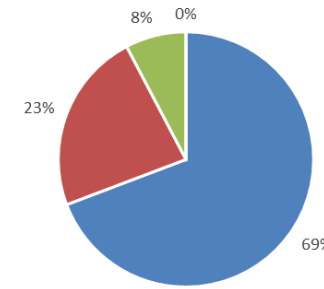
Répartition du personnel par CSP - Collège Ingénierie



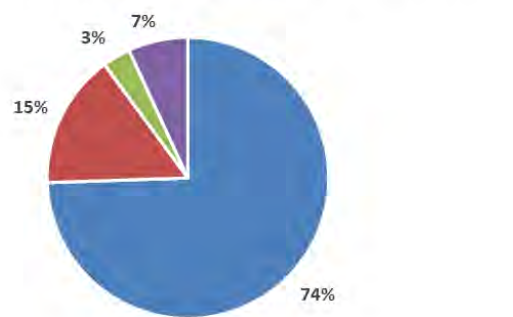
Répartition du personnel par CSP - Collège Travaux



Répartition du personnel par CSP - Collège Microstructures



Répartition du personnel par CSP - UPDS Global



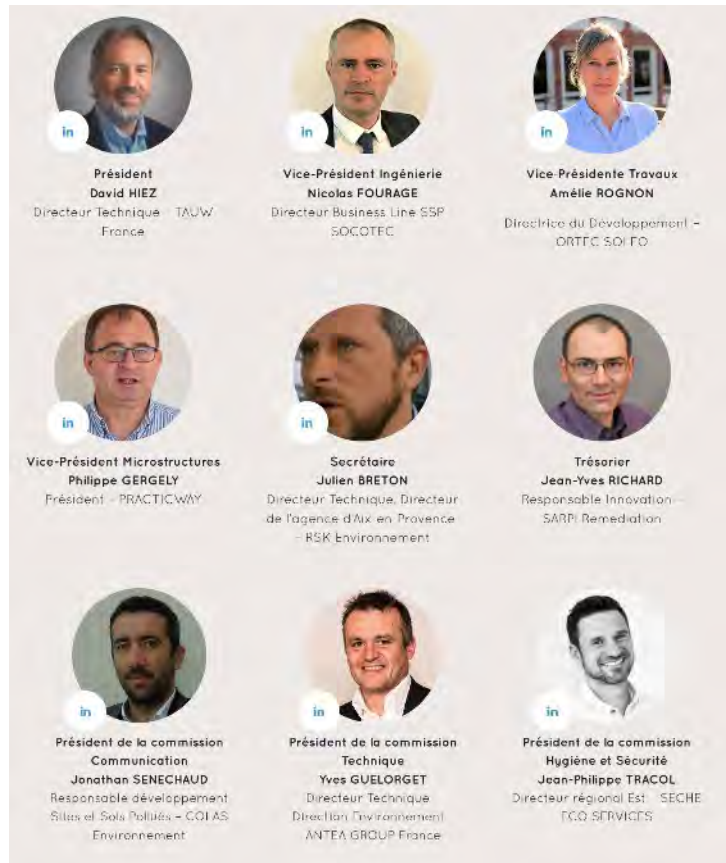
- CADRES ET INGENIEURS
- AGENTS DE MAITRISE ET TECHNICIENS
- OPERATEURS ET OUVRIERS
- EMPLOYES ADMINISTRATIFS

- CADRES ET INGENIEURS
- AGENTS DE MAITRISE ET TECHNICIENS
- OPERATEURS ET OUVRIERS
- EMPLOYES ADMINISTRATIFS

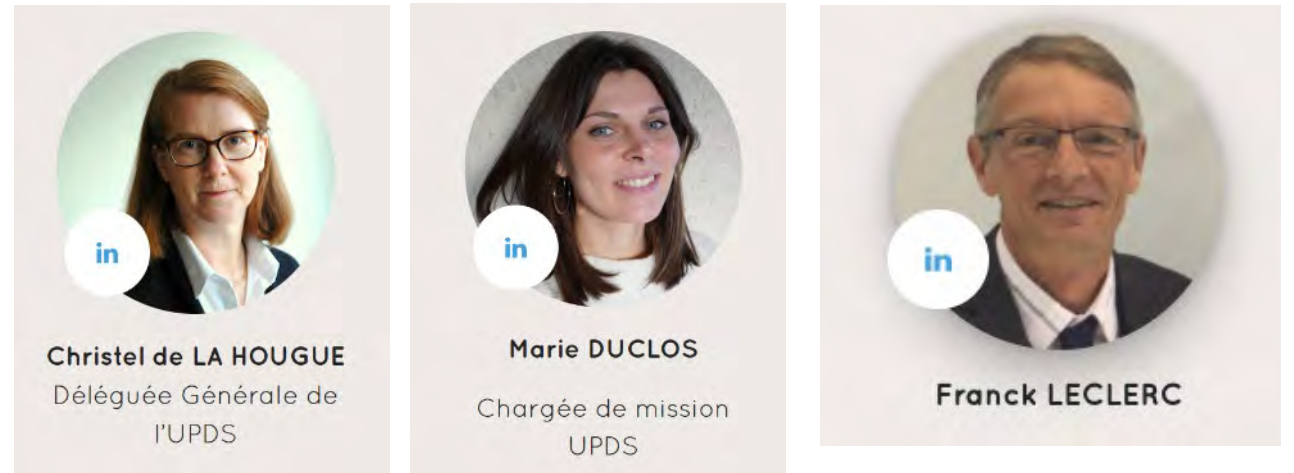
2. L'animation du syndicat

Le Bureau et les permanents

Bureau élu en mars 2023 pour 3 ans



2 salariées permanentes (1,7 ETP) et un prestataire de service en communication



Type de réunion	Nombre de réunions en 2024	Nombre moyen de participants en 2024	Évolution du nombre de participants par rapport à 2023
Commission H&S	6	21 en visio 10 en présentiel 16 en moyenne	Stabilité
Commission technique	6	30 en visio 28 en présentiel 29 en moyenne	Stabilité
Collège ingénierie	3	16 en présentiel	Stabilité
Collège travaux	3	11 en présentiel	-13%
Collège microstructures	2	4 en visio 4 en présentiel	Stabilité
Collège commun	2	32 en présentiel	Stabilité
Réunion de bureau	6	20 en présentiel	- 26%
Réunion du Bureau élu	17	1 en présentiel 16 en visio	Stabilité



- La majorité des commissions et collèges (H&S, technique, ingénierie, microstructures) maintiennent un niveau stable de participation.
- Le collège travaux enregistre une diminution du nombre de participants en 2024.
- La réunion de bureau connaît une baisse significative du nombre de participants.
- Forte participation en visio, pour la Commission H&S.
- Forte participation des adhérents au Collège commun



Les commissions et les collèges

Axes 1 (ARO et NFO) & 2 (PHG et NFO) : Certification

- Pour les entreprises de travaux, malgré la réunion avec le Ministère en Janvier 2024, les véhicules législatifs qui se sont présentés cette année n'ont pas permis d'introduire l'obligation de recourir à une entreprise certifiée du domaine C.
- Le B3S est néanmoins convaincu des avantages de l'ATTES a posteriori ... et trouve l'idée d'associer une obligation d'entreprise certifiée pour gérer des terres dangereuses/des pollutions concentrées intéressante.
- A chaque rencontre (ministère, parlementaires, JT du MTE, ..) ou interviews par des journalistes, la nécessité d'une obligation d'entreprise certifiée pour prestations C et/ou d'ATTES a posteriori exprimée.

- Recherche d'un consensus sur le périmètre de certification visé par les adhérents MCS
- Réflexion sur un dispositif parallèle (qualification).



Bilan feuille de route

Axe 3 : Polluants émergents (JSE et JBR)

- Création de 4 sous-GT Polluants émergents :
 - Enquête auprès des adhérents sur les polluants d'intérêt
 - Définitions des sujets et désignation des pilotes
 - Programmation de rencontres avec les acteurs du Plan d'Actions Inter-Ministériel
 - Identification et diffusion de livrables
 - Présentation des travaux réalisés au colloque UPDS, Pollutec, ..



Bilan feuille de route

Axe 4 : Conserver la mémoire des pollutions (YGU et PHG)

- Clarification conservation de la mémoire/restriction d'usage ; (Guide du ministère à paraître)
- Conservation de la mémoire (SIS) en cas de pollution résiduelle en fin de projet d'aménagement ou de construction (décret IV).
- Clarification des obligations de conservation de la mémoire (SIS) et de restriction d'usage (SUP) en cessation d'activité (décret IV).

Axes 5 (JPT et JBR) & 6 (JYR et DHI) : Traiter les pollutions

- Construction d'une communication pour information de l'administration sur la problématique de la gestion des terres excavées, enjeu central des entreprises de travaux. La communication réalisée a également une portée interne aux adhérents de l'UPDS
- Création d'un GT TEX/plateforme et de 3 sous-GT (réglementation, guide de gestion des TEX/Communication) pour homogénéiser les pratiques sur les PTF



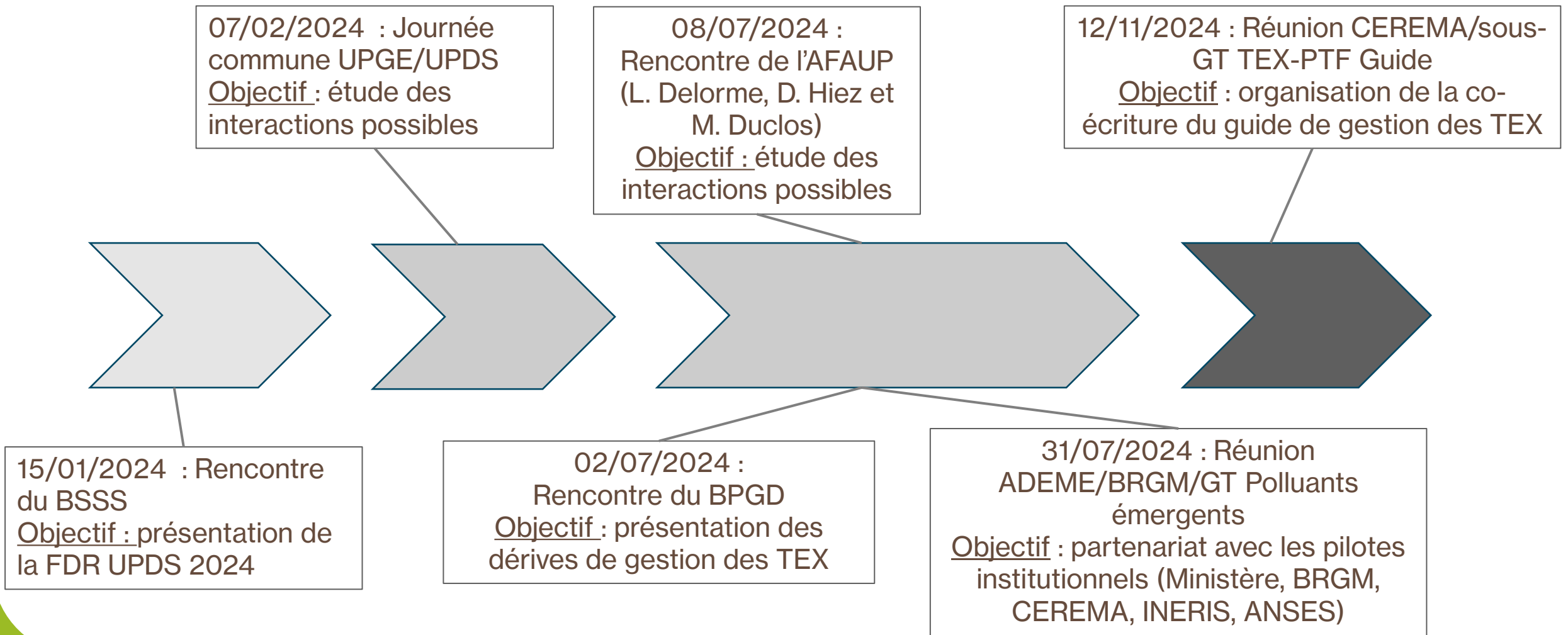
Bilan feuille de route



Sujet	Date	Nb réponses	Présentation des résultats
Thèmes à aborder lors des échanges UPGE/UPDS	Février 2024	16 rep	Rencontre UPGE/UPDS
Salaires SSP 2024	Février 2024	15 ing, 8 tvx et 1 micro	Rapport à rédiger
Priorisation des sujets du GT TEX/PTF	Mars 2024	17 rep	1 ^{ère} réunion de GT Terres/Plateformes de l'UPDS
Indicateurs SSP 2023	Juin 2024	20 ing, 4 micro et 12 tvx	Bureau du 18/3/25
Engagement et Besoins de la Commission H&S	Novembre 2024	13 ing, 6 tvx	Commission H&S du 19/11/2024

+ 13 petites enquêtes diverses !

Les enquêtes



Les rencontres avec les institutionnels et parties prenantes

Préparation et animation 9 GT internes et 7 sous GT créés pour :

- Suivre la réalisation de projets :
 - Formation SST-SSP ;
 - Evalexpo ;
 - UPDS Mag.
- Élaborer des avis :
 - Polluants émergents (M&N Plastiques, PFAS Réglementaires);
- Créer des livrables :
 - Rédaction questions domaine C Guide des audits
 - Guide de bonnes pratiques pour la rédaction des DCE
 - Polluants émergents (BDD Valeurs de fond; Benchmark, Fiches methodo);
 - Terres/Plateformes (Guide gestion des TEX, Document de communication sur les dérives liées à la gestion des TEX);
- Organiser des évènements :
 - Colloque.
 - Pollutec
 - Concours photos.



Soit près de 70 réunions (+37 réunions par rapport à 2023), et 34 points de préparation

représentant environ 45 jours de travail.

Les groupes de travail internes

Participation à 24 GT externes

dont l'objectif est de :

- Créer des guides méthodologiques et des normes (13 GT)
- Préparer la future réglementation (2 GT)
- Donner des avis sur des dossiers (3 GT)
 - Organiser des évènements (3 GT)
 - Relations avec FNADE et PEXE (3 GT)



Soit environ 65 réunions,
représentant 40 jours de
travail, hors préparation.

Les groupes de travail externes

Bilan emploi et formations 2024

Rencontres avec les formations académiques

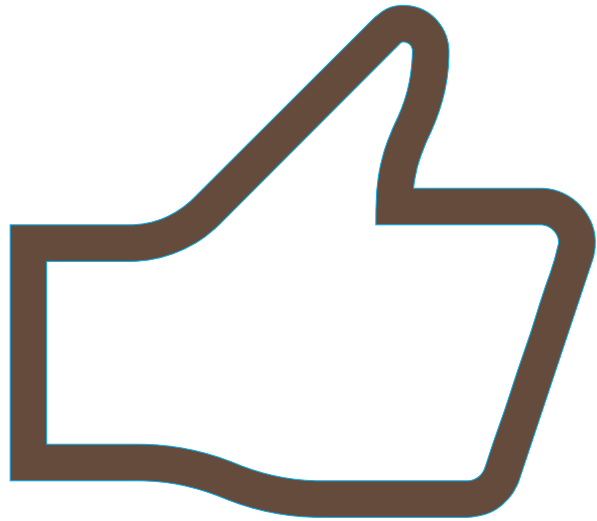
- ✓ 10 rencontres avec différentes universités et écoles
- ✓ 4 articles de témoignages dans UPDS Mag nov 2024

Offres d'emploi (LinkedIn & site UPDS)

- ✓ 5 posts
- ✓ 257 offres d'emploi
- ➔ Objectif 2025 : Obtenir un retour des adhérents sur les candidatures reçues

Offres de stages & alternances (LinkedIn & site UPDS)

- ✓ 1 post
- ✓ 34 offres (dont 31 alternances)
- ➔ À venir : 2 campagnes/an (fin février-mars & fin septembre-octobre)



3. Les travaux de la commission technique en 2024

Thématiques abordées en 2024

Décret Industrie Verte - SSP

1. Evolutions potentielles
2. Propositions de l'UPDS
3. Présentation texte définitif

Loi Climat et Résilience

1. Décret du 26/12/23 – Définition friche
2. Décret du 21/05/24 – Certificat de projet

Les dispositifs liés aux grands projets

1. « Sites industriels clefs en main »
2. « Projets d'Envergure Nationale et Européenne - PENE »

Valorisation matériaux alternatifs en ILTT

1. Présentation du guide « père »
2. Guide « fils » sur les terres excavées

AM référentiel du 9/2/22

bilan des commentaires UPDS en vue de sa mise à jour



Une multitude d'outils publiés...



Des mises à jour d'outils

[BAPPET](#), [BAPPOP](#)

[BDD Activipoll](#)

[Fiches Tks innovantes](#)

[Glossaire SSP](#)

[VTR](#) et [VGAI](#) Benzène

Polluants émergents/PFAS

[Rapport Mission
gouvernementale](#)

[Plan d'Actions Inter Ministériel](#)

7 nouveaux documents d'Etat
des Lieux BRGM et INERIS

Reconversion des friches :
9 nouveaux guides et REX
Ademe

Sujet	Date	Destinataires
Décret Industrie Verte – Propositions	27/2/24	MTECT/B3S
Décret Industrie Verte – réponse Enq. Pub.	5/4/24	MTECT/B3S
Guide valorisation TEX en ILTT - Avis	27/09/24	CEREMA
Visualiseur InfoTerre - Avis	10/10/24	BRGM
AM du 9/2/22 – Propositions modifications	10/12/24	MTECT/B3S

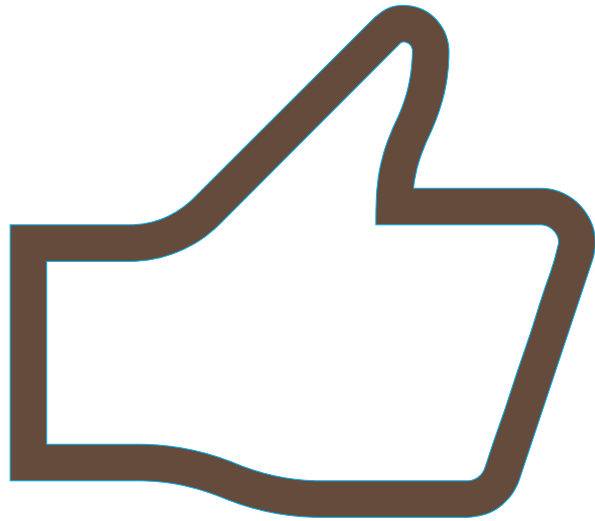


Les avis envoyés



Date	Titre
20/02/24	Note d'application de l'AM relatif à l'analyse des PFAS dans les rejets aqueux des ICPE
04/04/24	Décret n°2024-307 du 4/4/2024 fixant des valeurs limites d'exposition professionnelle contraignantes pour certains agents chimiques et complétant la traçabilité de l'exposition des travailleurs aux agents chimiques cancérogènes, mutagènes ou toxiques pour la reproduction
11/04/24	Avis du 11/04/24 sur les méthodes normalisées de référence pour les mesures dans l'air, l'eau et les sols dans les installations classées pour la protection de l'environnement – abroge avis du 22/02/22.
21/05/24	Décret n°2024-452 du 21 mai 2024 relatif à l'expérimentation d'un certificat de projet dans les friches
06/07/2024	Décret n° 2024-742 du 6 juillet 2024 portant diverses dispositions d'application de la loi industrie verte et de simplification en matière d'environnement
31/10/2024	Arrêté du 31 octobre 2024 relatif à l'analyse des substances per- et polyfluoroalkylées dans les émissions atmosphériques des installations d'incinération, de co-incinération et d'autres traitements thermiques de déchets

Les textes réglementaires importants



4. Les travaux de la commission H&S en 2024

Travaux commission H&S en 2024

EVALEXPO®

- Date publication
 - 18/11/24
- Destinataires
 - Référents EVALEXPO® désignés chez les adhérents
- Modifications apportées
 - Possibilité d'ajouter des substances
 - Suppression bugs
 - Refonte du "lisez-moi"
- Important
 - Pensez à lire le "lisez-moi" !
 - Formation envisagée
 - REX attendu

Travaux commission H&S en 2024

FORMATION H&S-SSP

- Finalisation
 - Supports de formation
 - Roadmap formateur
 - Vademecum stagiaires
 - Cahier des charges formateurs
 - QCM d'évaluation des acquis
- Reste à faire
 - Création structure "UPDS Formations"
 - Appui juriste
 - Lancement des sessions de formation
- Important
 - Manque illustrations (photos, films...)

Travaux commission H&S en 2024

SUJETS DIVERS

- Etude INRS
 - Présentation de l'étude par INRS
- Décret 2024-307 du 4/4/24 – VLEP et tracabilité exposition CMR
 - Présentation et échanges de bonnes pratiques
- Accidentologie
 - Statistiques et partage de REX

Article H&S UPDS Mag

Article publié dans UPDS Mag en novembre 2024 ([accessible sur le site web](#)).

Titre : Réseaux sensibles enterrés : Prise en compte et évitement du risque sur les chantiers.

Collaborateurs :

- Alexis BERTRAND (SARPI Remédiation)
- Marine TOANEN (EODD)
- Charlotte CHIBOUT (BREZILLON)

// HYGIÈNE ET SÉCURITÉ

RÉSEaux SENSIBLES ENTERRÉS : PRISE EN COMPTE ET ÉVITEMENT DU RISQUE SUR LES CHANTIERS

Dans une démarche d'amélioration continue, la commission Hygiène & Sécurité de l'UPDS a élaboré un logigramme illustré pour aider toutes les parties prenantes lors de travaux à proximité de réseaux. Cet outil d'aide à la décision, approuvé par nos adhérents, présente les étapes clés de la méthodologie de forage à proximité de réseaux ainsi que les responsabilités de chacun. Il vient en complément de la réglementation, offrant des conseils pratiques.

Les interventions de terrain et les travaux à proximité des réseaux concernent tous les professionnels de la dépollution des sites, tant sur les phases de diagnostic (forages, sondages) qu'en phase de travaux (terrassements, fouilles, excavations...).

Les acteurs de la profession des sites et sols pollués partagent un constat : les retours d'expériences de chantiers à propos d'incidents (découverte fortuite, heurt, casse) pour cause de réseaux souterrains mal ou non cartographiés ne sont pas rares, surtout sur les sites privés et d'autant plus lorsque ceux-ci ne sont plus en exploitation.

La commission Hygiène et Sécurité de l'UPDS a voulu capitaliser ces remontées de terrains en suivant une approche méthodique et collaborative. Les objectifs principaux de ce travail collectif étaient de poursuivre la sensibilisation des maîtres d'ouvrage vis-à-vis de leurs obligations réglementaires y compris sur site privé, uniformiser les pratiques au sein des professionnels adhérents de l'UPDS en adoptant une posture commune, pour in fine réduire les risques d'accidents corporels et de dommages aux infrastructures souterraines existantes.

Sur la base des retours d'expériences de terrain et de l'analyse de la réglementation, le groupe de travail a élaboré un logigramme définissant les étapes, les responsabilités et les actions complémentaires à mettre en œuvre (ex : prestation de sécurisation) dans le cas où les informations relatives



Figure 1 - Exemple d'endommagement de canalisation en zone urbaine

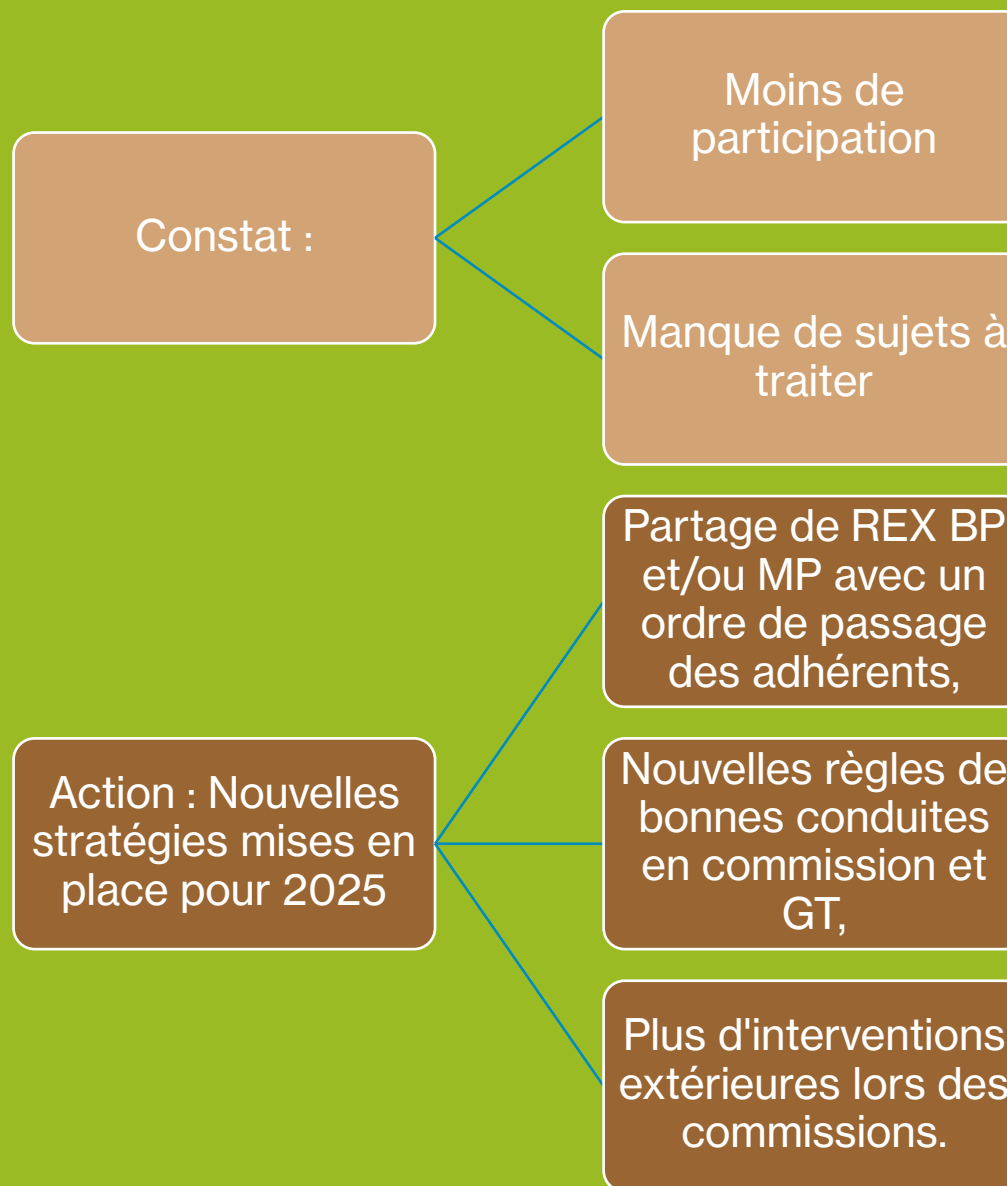
à la présence et localisation des réseaux enterrés ne sont pas suffisantes pour intervenir en sécurité.

Cet outil de communication et de prévention est destiné à tous professionnels du métier ainsi qu'aux maîtres d'ouvrage, et indique la marche à suivre pour supprimer ou limiter les risques.

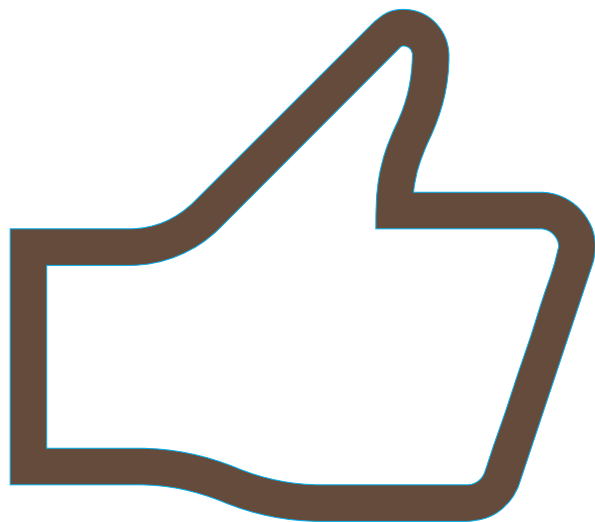
ENDOMMAGEMENT DE RÉSEaux : DES CONSÉQUENCES PARFOIS DRAMATIQUES ET DES INCIDENCES DIVERSES

La présence de réseaux souterrains sur les chantiers représente un enjeu majeur de sécurité. La nature de certains réseaux dits sensibles (électricité, gaz, fluides...) et leurs dangers associés impliquent des

Réorganisation de la commission H&S fin 2024



5. Les travaux des collèges en 2024



Le collège ingénierie



Bilan sur les besoins pour améliorer les demandes faites au fonds vert



Discussion sur la certification des foreurs



Reflexion sur l'élaboration d'une charte pour favoriser la coordination entre les BE et les entreprises de travaux.

Le collège travaux



Reflexion sur l'élaboration d'une charte pour favoriser la coordination entre les BE et les entreprises de travaux



Discussion sur la participation de l'UPDS à l'étude ADEME sur le taux d'utilisation des techniques en vue de la révision de SELECDEPOL.



Avancement du GT Terres/Plateformes



Discussion sur le marché de la dépollution.



Réflexion sur le périmètre d'une éventuelle certification des Microstructures.

Le collège microstructures

6. La communication



Réseaux sociaux

72 posts (plus d'un par semaine) +14%

197 548 impressions (vues) (2700/post) +15%

3092 Réactions (interactions) +330%

Taux de clics : 34% (Moyenne sur Lkd : 0,5%)

740 nouveaux abonnés



Réseaux sociaux

Taux d'engagement (Interactions des abonnés) :

De 2% à 202% (> 5% = très bon taux !)

Top posts :

Offres d'emploi : 🇫🇷 Les
adhérents de l'UPDS recrutent !

🔔 Colloque UPDS 2024



Site internet

Moins bons résultats...



Taux de rebond

32,37 (2022)

50,17 (2023)

53,07 (2024)



Pages les plus vues

Annuaire des adhérents

Médiathèque

Certification SSP



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Utilisateurs	12630	10132	11400	11104	10800	9400
Nx utilisateurs	12128	9979	11300	11184	9600	9200
Sessions	18827	21727	15700	15669	14100	14100
Pages vues	52579	72819	71700	43699	32100	54400
Durée sessions	02:13	02:16	02:06	02:20	2:30	1:52

Quand ? Le 7/02/2024

Où ? A Rennes

Pourquoi ? Echanges techniques croisés autour des enjeux biodiversité et dépollution.

Qui ? 70 participants : 50% UPGE, 50% UPDS

Programme

- Historique et présentation du chantier GE et SSP des « Prairies Saint Martin »
- Déjeuner convivial
- Visite commentée du site par la mairie de Rennes (MOA).



Rencontre UPGE/UPDS

Colloque UPDS



3 octobre 2024
Maison de la RATP

Partenariats :

- Ademe
- Actu-Environnement
- 6 adhérents

152 participants

55% professionnels SSP

26% donneurs d'ordre & institutionnels

13% fournisseurs

6% avocats et journalistes



Salon



pollutec
ACTIVATEUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- 26 et 27/11/24
- Paris – Porte de Versailles
- Stand UPDS
- Forum Emploi Formation
- Conférence sur les PFAS
- Nombreux visiteurs

Remise des prix lors du colloque

70 photos adhérents et non adhérents

3 lauréats adhérents / **1** lauréat non adhérent

Bons d'achat et publication des photos lauréates dans Actu-Environnement

CONCOURS PHOTO

Sites pollués :
Lumière et couleurs

upds
Union des Professionnels
de la Dépollution des Sites.

3 prix Adhérents UPDS
1 prix spécial non adhérents

8 septembre 2024
Règlement sur notre site

upds@upds.org www.upds.org [upds-ssp](https://www.linkedin.com/company/upds-ssp)

Concours-photo



Env & tk – Juin 2024 – « Dépollution des terres : diffuser les bonnes pratiques » - article de cadrage sur les enjeux liés aux SSP- DHI

Env & tk – Juin 2024 – « Dépollution des terres : diffuser les bonnes pratiques » - article sur le guide UPDS de bonnes pratiques pour la rédaction des DCE – CDH

☆ **Diffuser les bonnes pratiques dans la gestion des SSP (3/3) : « Notre guide poursuit trois objectifs »**

La connaissance des sites et sols pollués (SSP) s'enrichira dans les prochains mois d'un guide de bonnes pratiques. Entretien avec Christel de La Hougue, déléguée générale de l'UPDS, qui finalise la rédaction de ce nouvel outil.

TECHNIQUE | Interview | Risques | 03.06.2024 | C. Lairy



© Eric Sévigny - Plusieurs entreprises de dépollution des sites et des eaux adhérentes de l'Union des professionnels de la dépollution des sites sont déjà sur le pied de guerre en R&D sur le traitement des PEX.

Jonathan Sénéchaud, responsable développement sites et sols pollués chez **Colas environnement**, est président de la commission communication de l'Union des professionnels de la dépollution des sites (UPDS). Il estime à environ 550 millions d'euros le marché de la dépollution des sols, pour sa part la plus technique et spécialisée, que les adhérents de l'UPDS sont à même de traiter.

TOUT LYON – Juin 2024 – Dépollution des sols : un marché à 1mrd d'€ - JSE

TSM – Novembre 2024 - Friches industrielles : à l'heure du ZAN, comment évolue la dépollution ?
– JSE

Actualités de l'environnement **tsm**

SITES ET SOLS POLLUÉS

Friches industrielles : à l'heure du ZAN, comment évolue la dépollution ?

Soutenus par le Fonds Friche puis par le Fonds Vert, les reconversions de friches industrielles contribuent à un aménagement soutenable du territoire. Les techniques de dépollutions évoluent, avec le soutien de l'Ademe.

Industrie verte

BDEI 3424

Décret du 6 juillet 2024 : éclairage de l'Union des Professionnels de la Dépollution des Sites

Interview de Christel de la Hougue, Déléguée Générale de l'UPDS et de Yves Guelorget, Président de la commission technique de l'UPDS, par Jean-Pierre Boivin, Directeur scientifique du BDEI

BDEI – Décembre 2024 – Eclairage sur le décret Industrie Verte – CDH et YGU

ACTUEL HSE – Décembre 2024 - Identification des sols pollués aux PFAS : le grand branle-bas de combat – Marie Gaulmé (suite présentation POLLUTEC).

Identification des sols pollués aux PFAS : le grand branle-bas de combat

18/12/2024



Presse

3 numéros publiés en 2024



Janvier 2024
Destruction/suppression
des pollutions
concentrées



Mai 2024
Chantiers sous
contraintes



Novembre 2024
Protéger les ressources



Merci pour votre
attention ...